



**Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Entreprises

Etude

---

# Les investissements directs étrangers en Région en 2017

*Mars 2018*

*Réalisée par le service Intelligence économique et territoriale  
et le pôle Attractivité*



## SOMMAIRE

---

Introduction	3
I. Chiffres-clés	4
II. Caractéristiques des investissements étrangers en Auvergne-Rhône-Alpes en 2017	5
1. Auvergne-Rhône-Alpes, une région de plus en plus attractive	5
• Positionnement d'Auvergne-Rhône-Alpes à l'échelle nationale	5
• Taille des projets en 2017	5
2. Secteurs d'activité et taille des investisseurs	6
• Secteur d'activité de l'entreprise investisseur	6
• Taille de l'entreprise-mère	8
3. Type d'investissement	8
• Type d'opération	8
• Fonctions servies par les projets d'investissement	9
4. Pays d'origine des investissements	9
• L'Europe, première région du monde en projets et en emplois	9
• Les Etats-Unis, premier pays investisseur	10
• 27 pays investisseurs	11
III. Une répartition inégale sur le territoire régional	12
1. Répartition des projets et des emplois sur le territoire	12
• Secteur des services : des projets concentrés dans deux départements	14
• Répartition par type d'opération : projets de reprise dans quatre départements, projets de création dans huit	15
• Contributions des capitaux étrangers à l'emploi des départements	16
2. Focus sur quelques départements	17
• Rhône	17
• Isère	18
• Loire	20
Sources	22
Contacts	22

## INTRODUCTION

---

Cette étude a été réalisée à partir du recensement des investissements directs étrangers réalisé chaque année par Business France, et auquel Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises a participé pour la Région.

Il s'agit, en complément de l'étude annuelle publiée par Business France, de proposer un focus sur la région Auvergne-Rhône-Alpes.

Les critères de sélection des projets d'investissements directs étrangers sont fixés par Business France, dont le bilan s'appuie sur des annonces de projets validés permettant de créer ou de maintenir des emplois. Le nombre d'emplois créés ou maintenus est celui annoncé pour les trois années à venir, Business France considérant que cette durée correspond « *approximativement à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises* ». Sont exclus de cette comptabilisation les emplois intérimaires et saisonniers.



## I. CHIFFRES-CLES



**4 373**  
EMPLOIS



EVOLUTION 2016 / 2017



⇒ Projets **+29,4%**  
⇒ Emplois **+20,4%**

### PROJETS & EMPLOIS PAR TYPE D'OPÉRATION

CRÉATION



**71** projets  
**1 221** emplois

EXTENSION



**76** projets  
**2 318** emplois

REPRISE



**7** projets  
**834** emplois

**49%**  
DES INVESTISSEMENTS  
SONT DE NOUVELLES  
IMPLANTATIONS



### FONCTIONS STRATÉGIQUES

PRODUCTION



**42** projets  
⇒ 27% des projets  
⇒ 44% des emplois

CENTRES DE DÉCISION



**38** projets  
⇒ 25% des projets  
⇒ 12% des emplois

SERVICES AUX ENTREPRISES



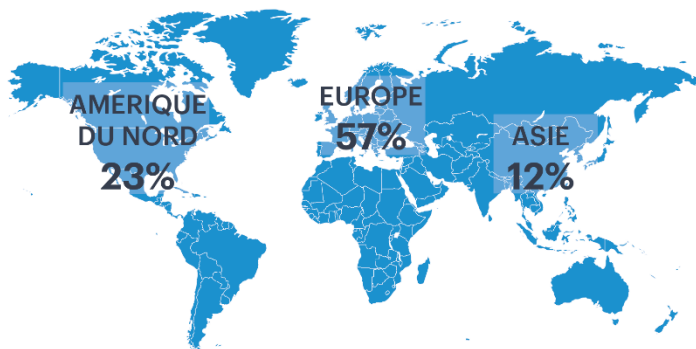
**32** projets  
⇒ 21% des projets  
⇒ 22% des emplois

R&D, INGÉNIERIE

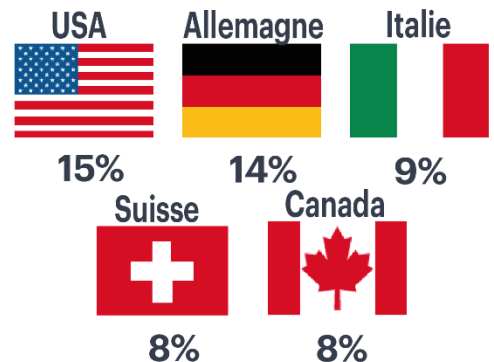


deux fois plus de  
projets qu'en 2016  
de 12 à 24

### ORIGINE DES PROJETS D'INVESTISSEMENT



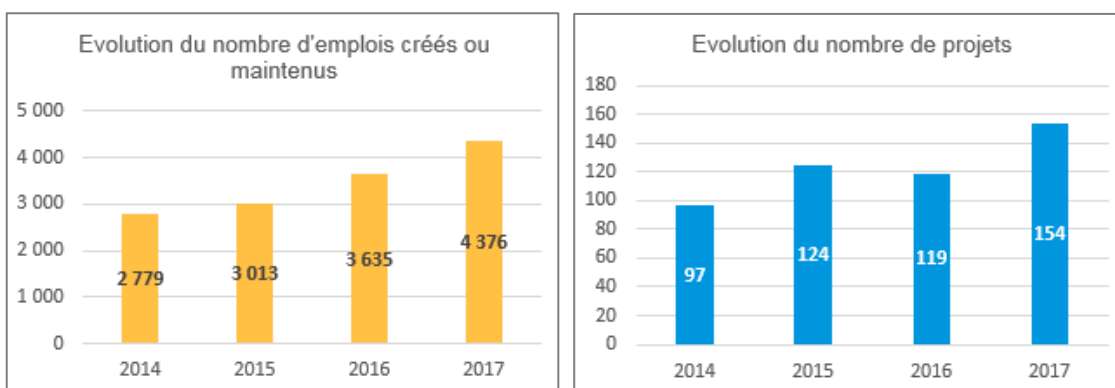
### PRINCIPAUX INVESTISSEURS



## II. CARACTERISTIQUES DES INVESTISSEMENTS ETRANGERS EN AUVERGNE-RHONE-ALPES EN 2017

### 1. Auvergne-Rhône-Alpes, une région de plus en plus attractive

Pour 2017, on comptabilise 154 décisions d'investissement, pour un total de 4 373 emplois (dont 3 539 emplois créés et 834 emplois maintenus). Cela représente une augmentation non négligeable par rapport à l'année précédente : en 2016, on enregistrait, à périmètre constant, 119 projets ayant permis la création ou le maintien de 3 635 emplois. En 2017, le nombre de projets a donc augmenté de 29,4%, et le nombre d'emplois de 20,4 %.

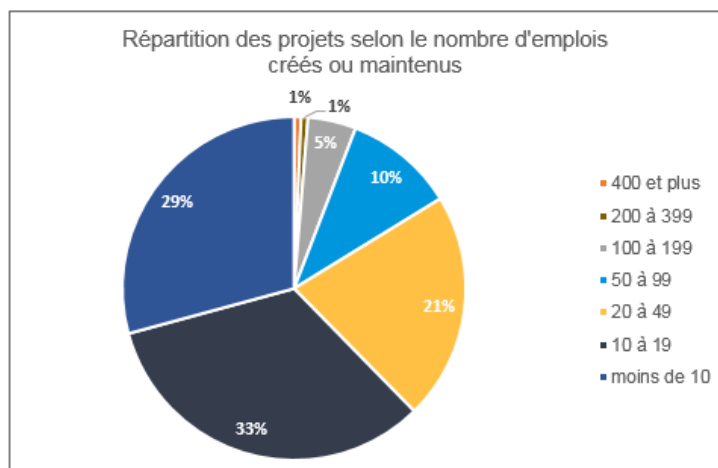


- **Positionnement d'Auvergne-Rhône-Alpes à l'échelle nationale**

A l'échelle de la France, la Région Auvergne-Rhône-Alpes est deuxième en nombre de projets, derrière l'Île-de-France. En terme de nombre d'emplois, elle arrive en troisième position, après l'Île-de-France et les Hauts-de-France. En 2017, Auvergne-Rhône-Alpes a accueilli 18% de l'ensemble des projets de R&D déployés sur le territoire français, ainsi que 13% des activités de services aux entreprises, 13% des activités de services aux particuliers, 12% des projets de production et 11% des centres de décision.

- **Taille des projets en 2017**

Seuls 9 des 154 projets d'investissements ont créé ou maintenu plus de 100 emplois en 2017. Cela représente 1 550 emplois, soit 35,4% du nombre total d'emplois.



Le nombre moyen d'emplois créés ou maintenus par projet d'investissement est de 28,4, soit légèrement plus élevé que la moyenne nationale, qui s'établit à 25,8.

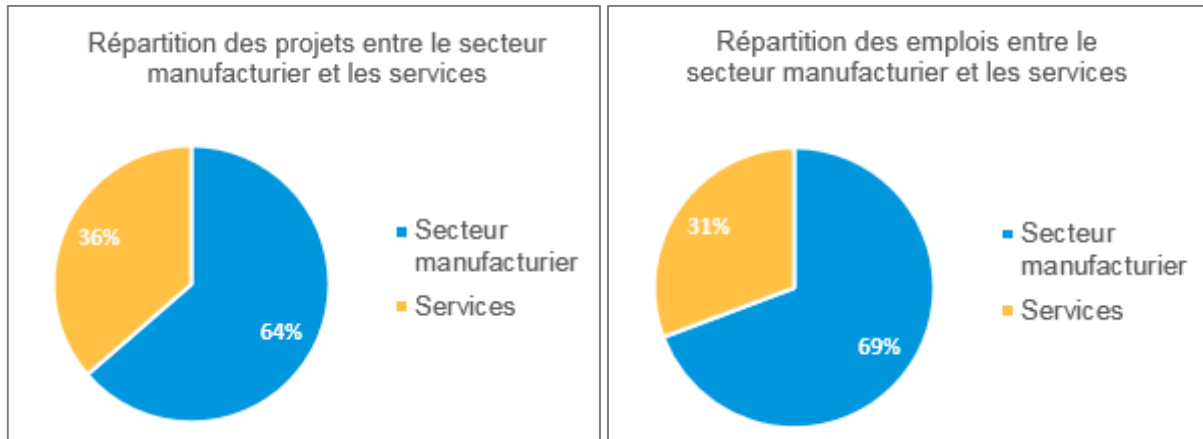
Emplois par projet	Nombre de projets	Nombre d'emplois
400 et plus	1	470
200 à 399	1	250
100 à 199	7	830
50 à 99	16	1062
20 à 49	33	958
10 à 19	51	610
moins de 10	45	193



## 2. Secteurs d'activité et taille des investisseurs

- **Secteur d'activité de l'entreprise investisseur**

Les projets d'investissement dans le secteur manufacturier sont au nombre de 98, soit près de 64% de la totalité des projets. Ces projets représentent un peu moins de 70% de la totalité des emplois, dont 100% des emplois maintenus.



Le domaine des logiciels et prestations informatiques est en tête du nombre de projets pour 2017, après avoir été en deuxième position derrière la fabrication de machines et équipements mécaniques en 2016. L'activité des logiciels rassemble en effet 14% des projets d'investissement en 2017, pour 11% des emplois.

Dans le secteur manufacturier, l'activité de fabrication de machines et d'équipements mécaniques rassemble le plus grand nombre de projets (16). En revanche, ce sont les 13 projets de constructeurs automobiles et d'équipementiers qui comptabilisent le plus grand nombre d'emplois. Il faut cependant noter que sur les 948 emplois que rassemblent les projets de ce secteur, 602 sont des emplois maintenus.



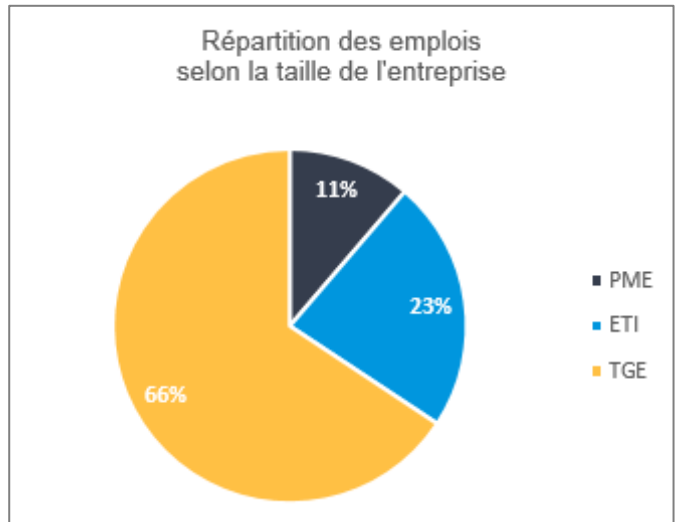
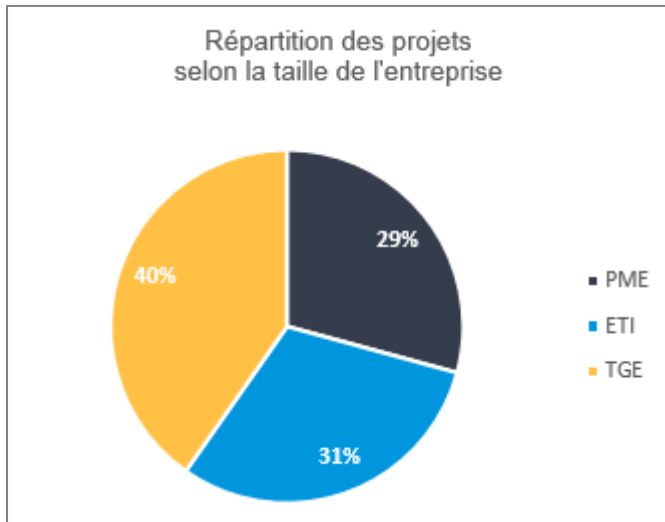
Secteur d'activité	Projets	Emplois
Machines et équipements mécaniques	16	481
Constructeurs automobiles et équipementiers	13	948
Chimie, plasturgie	9	148
Textile, textile industriel, habillement et accessoires	8	187
Agro-alimentaire, agriculture et pêche	8	176
Métaux, travail des métaux	8	169
Médicaments et biotechnologies appliquées	5	176
Ameublement et équipement du foyer	5	122
Équipements électriques, électroniques, informatiques	5	106
Verre, céramique, minéraux, bois, papier	5	173
Énergie, recyclage, autres services concédés	4	52
Parfums, cosmétiques	4	36
Équipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux	2	75
Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires	2	142
BTP, matériaux de construction	2	25
Électronique grand public	1	10
Composants électroniques	1	3
<b>Total Secteur manufacturier</b>	<b>98</b>	<b>3029</b>
Logiciels et prestations informatiques	22	481
Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises	15	358
Commerce et distribution	10	340
Transport, stockage	5	95
Hôtellerie, tourisme et restaurant	2	60
Autres activités de services	1	6
Services financiers, bancaires et assurances	1	4
<b>Total Services</b>	<b>56</b>	<b>1344</b>



- **Taille de l'entreprise-mère**

62 projets d'investissement sont portés par de très grandes entreprises (TGE), ce qui représente 40% de l'ensemble des projets d'investissement en région. Les 92 autres projets se répartissent de manière presque égale entre PME (45 projets) et ETI (47).

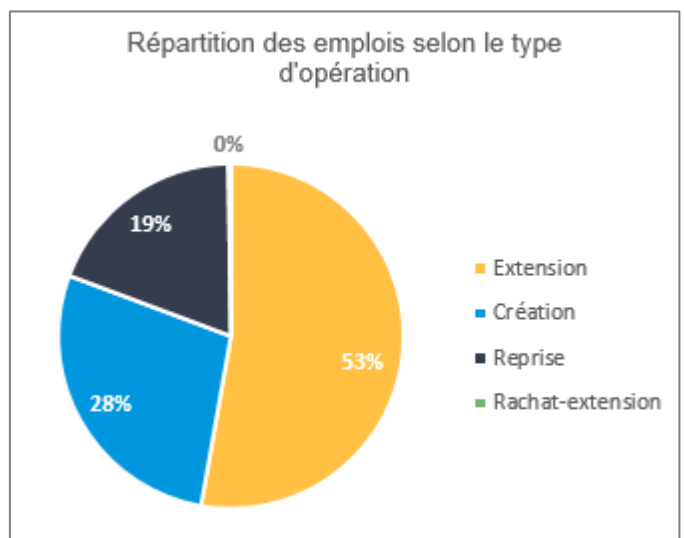
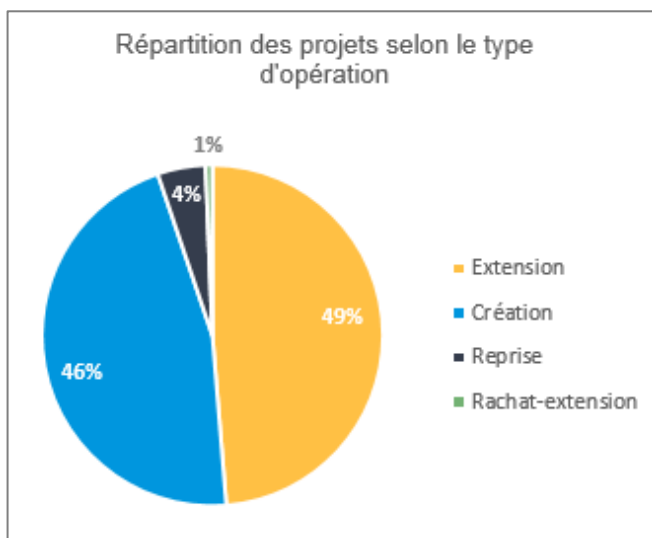
En revanche, la répartition des emplois est beaucoup plus déséquilibrée : les projets portés par des TGE représentent en effet plus de 2 800 emplois créés ou maintenus, soit 66% du total des emplois.



### **3. Type d'investissement**

- **Type d'opération**

En 2016, la plupart des projets (45%) étaient des créations. En 2017 en revanche, ce sont les extensions qui représentent à la fois le plus de projets et le plus d'emplois.

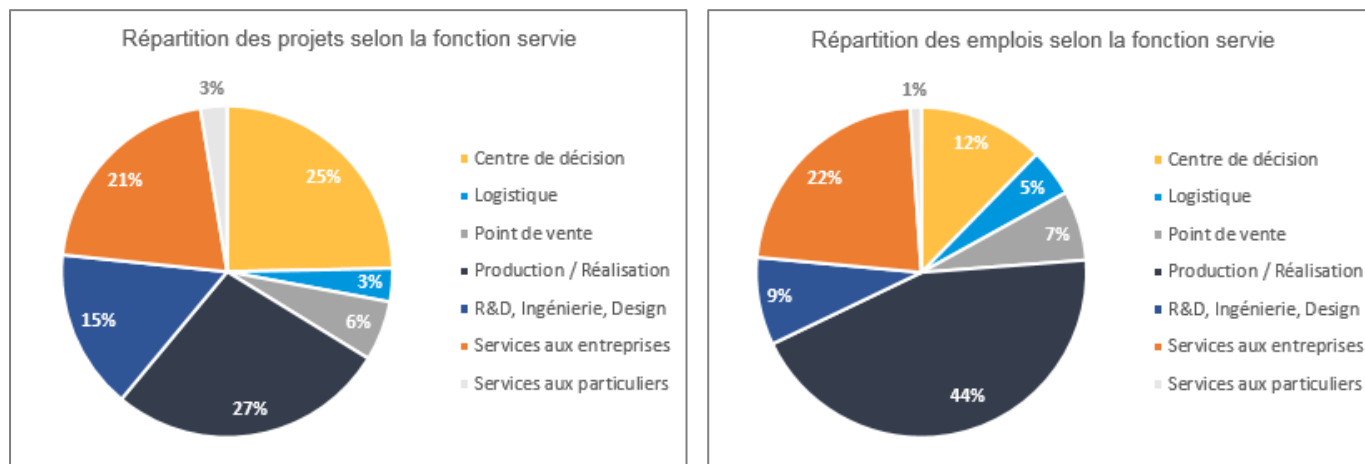


Les créations représentent de leur côté 71 projets et 1 221 emplois. Les projets restants sont des reprises (834 emplois), à l'exception d'un seul projet de rachat-extension, qui représente 10 emplois.



- **Fonctions servies par les projets d'investissement**

Les activités de production sont les plus créatrices d'emplois, avec 1 168 emplois créés et 759 emplois maintenus pour 42 projets, ce qui représente 27% des projets (28% en 2016) et 44% du total d'emplois créés ou maintenus.



La plupart des projets concernant un centre de décision sont des primo-implantations nationales ou européennes.

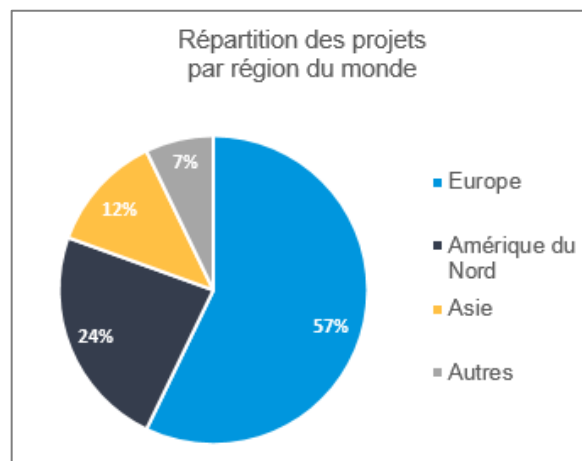
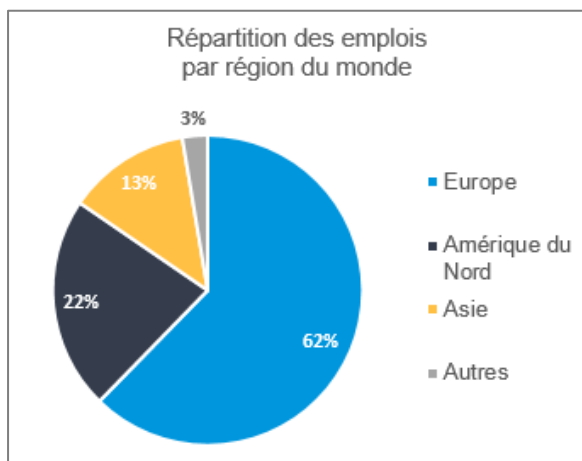
15 projets d'investissement concernent de la R&D, ce qui représente 9,7% du nombre total de projets (contre 6% en 2016) et 4% du total des emplois créés ou maintenus (2% en 2016).

Nature du projet	Projets	Emplois
Centre de décision	38	538
<i>dont primo-implantation</i>	35	468
<i>dont QG Monde / Europe</i>	2	28
<i>dont QG France</i>	1	42
Logistique	5	204
Point de vente	9	299
Production / Réalisation	42	1927
R&D, Ingénierie, Design	24	376
<i>dont R&amp;D</i>	15	181
Services aux entreprises	32	981
Services aux particuliers	4	48

#### 4. Pays d'origine des investissements

- **L'Europe, première région du monde en projets et en emplois**

Une large majorité de projets ont pour investisseurs des entreprises européennes. En effet, les pays européens totalisent 88 projets d'investissement pour 2 725 emplois créés ou maintenus. L'Amérique du Nord, de son côté, comptabilise 36 projets et 972 emplois créés ou maintenus en 2017.



- **Les Etats-Unis, premier pays investisseur**

Neuf pays ont déployé plus de 5 projets d'investissements sur le territoire en 2017. On trouve en tête les Etats-Unis, avec 23 projets d'investissements et près de 600 emplois créés ou maintenus (soit 14,9% des projets et 13,6% des emplois), suivis par l'Allemagne, avec 22 projets (14,3%) et près de 1 000 emplois créés ou maintenus (soit 22,8%).

Pays	Projets	Emplois
Etats-Unis	23	594
Allemagne	22	997
Italie	14	172
Suisse	13	516
Canada	13	378
Royaume-Uni	13	303
Japon	8	251
Chine (dont Hong-Kong)	8	294
Belgique	6	232
Autriche	4	59
Suède	3	177
Pays-Bas	3	125
Irlande	3	33
Portugal	2	60
Finlande	2	40
Tunisie	2	38
Turquie	2	15
Brésil	2	13
Inde	2	13
Espagne	2	8
Égypte	1	30
Australie	1	10
Russie, Fédération de	1	5
Émirats Arabes Unis	1	3
Norvège	1	3
Taiwan	1	3
Israël	1	1

L'Italie, largement en tête des investisseurs étrangers en Auvergne-Rhône-Alpes en 2016, est passée à la 3<sup>e</sup> place des pays investisseurs en nombre de projets, et se situe à la 10<sup>e</sup> place en matière d'emplois.

A noter que les 594 emplois des Etats-Unis sont des créations, tandis que sur les 997 emplois induits par des projets allemands, 602 sont des emplois maintenus.

Les Etats-Unis se caractérisent par ailleurs par une forte proportion de projets de R&D : 5 projets sur les 23, soit un tiers du total des projets de R&D en 2017, et plus de 38% des emplois induits par l'ensemble des projets de R&D.

L'Allemagne est quant à elle à l'origine de 14% des projets de production, ce qui représente 670 emplois, dont 560 emplois maintenus. En effet, le fond de retournement bavarois Mutares AG, en rachetant l'activité poids lourds de Plastic Omnium, a permis le maintien de 602 emplois répartis sur quatre sites en région Auvergne-Rhône-Alpes (le siège à Lyon, et trois sites de production en Ardèche)<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Cf. communiqué de presse de Plastic Omnium du 3 juillet 2017

<https://www.plasticomnium.com/images/pdf/press-releases/plastic-omnium-cession-de-lactivite-poids-lourds-fr.pdf>

- **27 pays investisseurs**

Au total, 27 pays différents ont réalisé des investissements directs étrangers en Région en 2017, soit 10 de plus qu'en 2016. Sur ces 10 pays, trois sont européens : le Portugal, la Norvège et la Finlande. Les sept autres sont répartis partout sur la planète : il s'agit de la Russie, du Brésil, de l'Égypte, des Emirats Arabes Unis, d'Israël, de l'Australie et de Taïwan.

La plupart de ces pays qui n'avaient pas réalisé d'investissements directs en 2016, ont réalisé en 2017 des projets de création : seule la Finlande a réalisé deux projets d'extension, et le Portugal, un.

Les Etats-Unis restent cependant en tête en matière de nombre de projets de création, avec 10 projets pour 2017, suivis par l'Allemagne et le Royaume-Uni, qui comptabilisent chacun 9 projets de création.

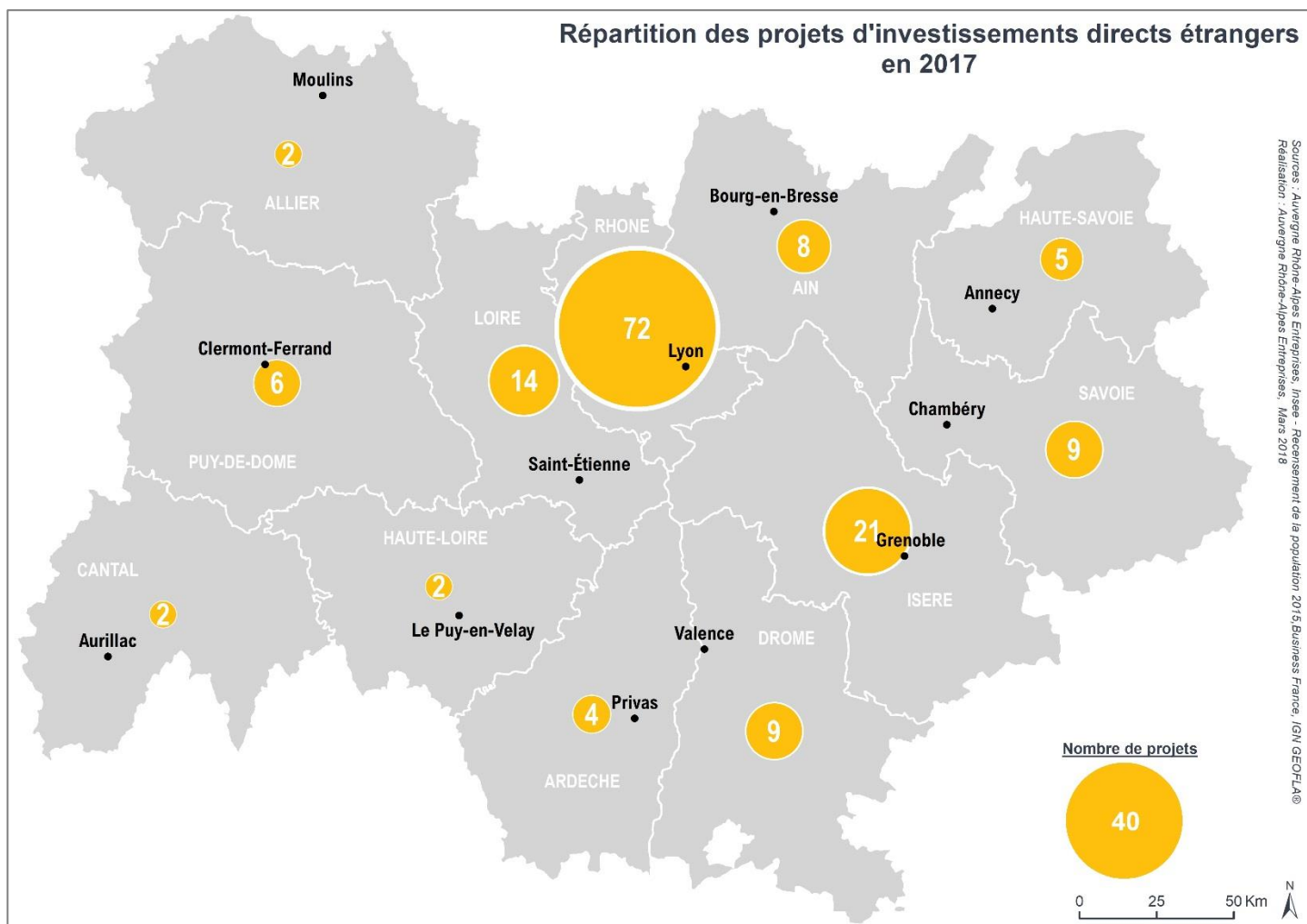
Pays	Projets de création	Projets d'extension	Projets de reprise	Projets de rachat-extension
États-Unis	10	13	0	0
Allemagne	9	9	4	0
Royaume-Uni	9	4	0	0
Suisse	5	8	0	0
Japon	5	3	0	0
Italie	4	9	0	1
Canada	4	9	0	0
Chine (dont Hong-Kong)	3	4	1	0
Tunisie	2	0	0	0
Turquie	2	0	0	0
<b>Brésil</b>	2	0	0	0
Inde	2	0	0	0
Espagne	2	0	0	0
Belgique	1	3	2	0
Autriche	1	3	0	0
Suède	1	2	0	0
Pays-Bas	1	2	0	0
<b>Portugal</b>	1	1	0	0
<b>Égypte</b>	1	0	0	0
<b>Australie</b>	1	0	0	0
<b>Russie, Fédération de</b>	1	0	0	0
<b>Émirats Arabes Unis</b>	1	0	0	0
<b>Norvège</b>	1	0	0	0
<b>Taïwan</b>	1	0	0	0
<b>Israël</b>	1	0	0	0
Irlande	0	3	0	0
<b>Finlande</b>	0	2	0	0

*En gras, les pays qui n'ont pas réalisé d'investissements directs en Auvergne-Rhône-Alpes en 2016.*

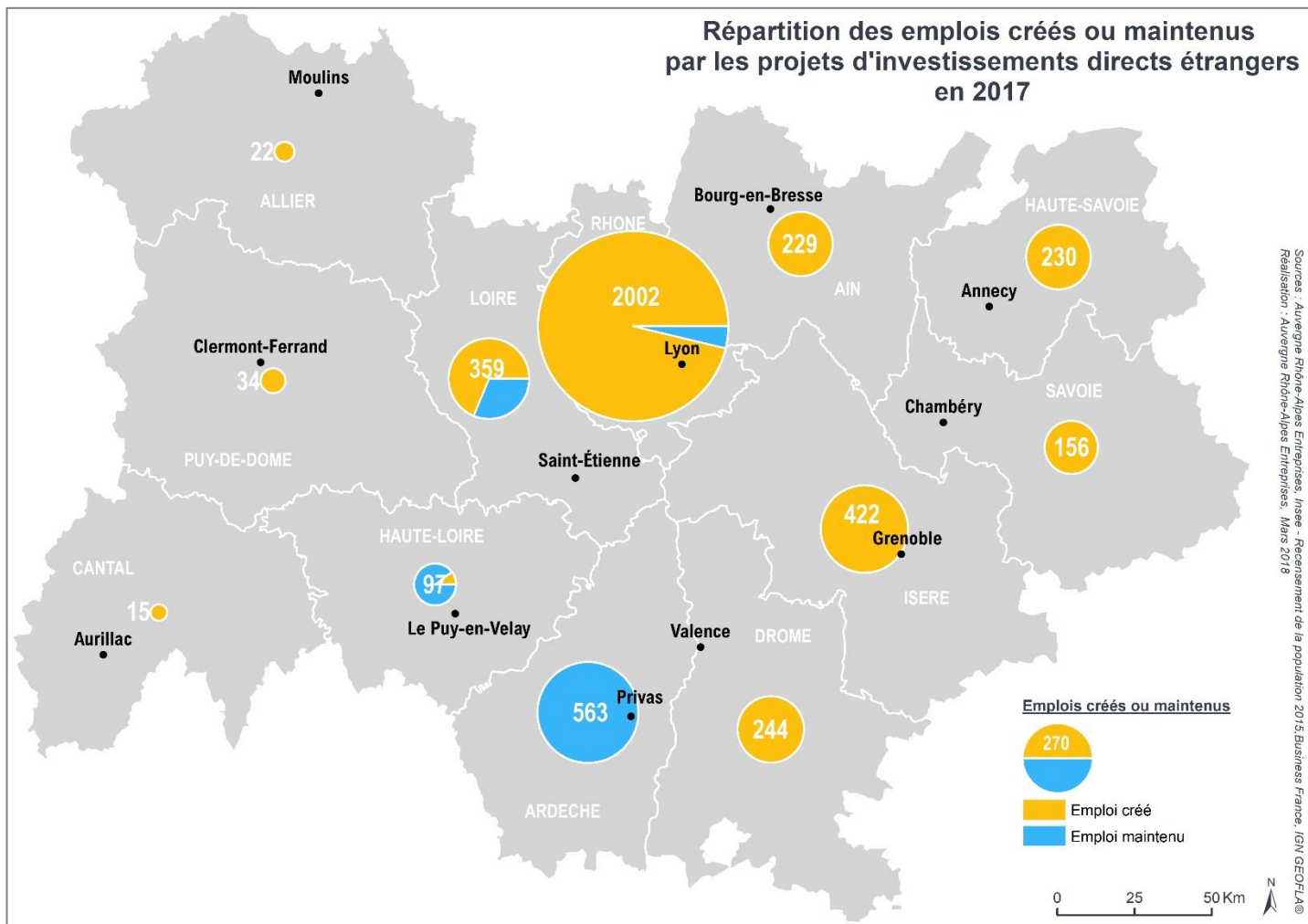
### III. UNE REPARTITION INEGALE SUR LE TERRITOIRE REGIONAL

#### 1. Répartition des projets et des emplois sur le territoire

Les projets et les emplois sont répartis de manière inégale sur le territoire régional. Trois départements concentrent en effet la majeure partie des projets et des emplois : le Rhône, l'Isère et la Loire.



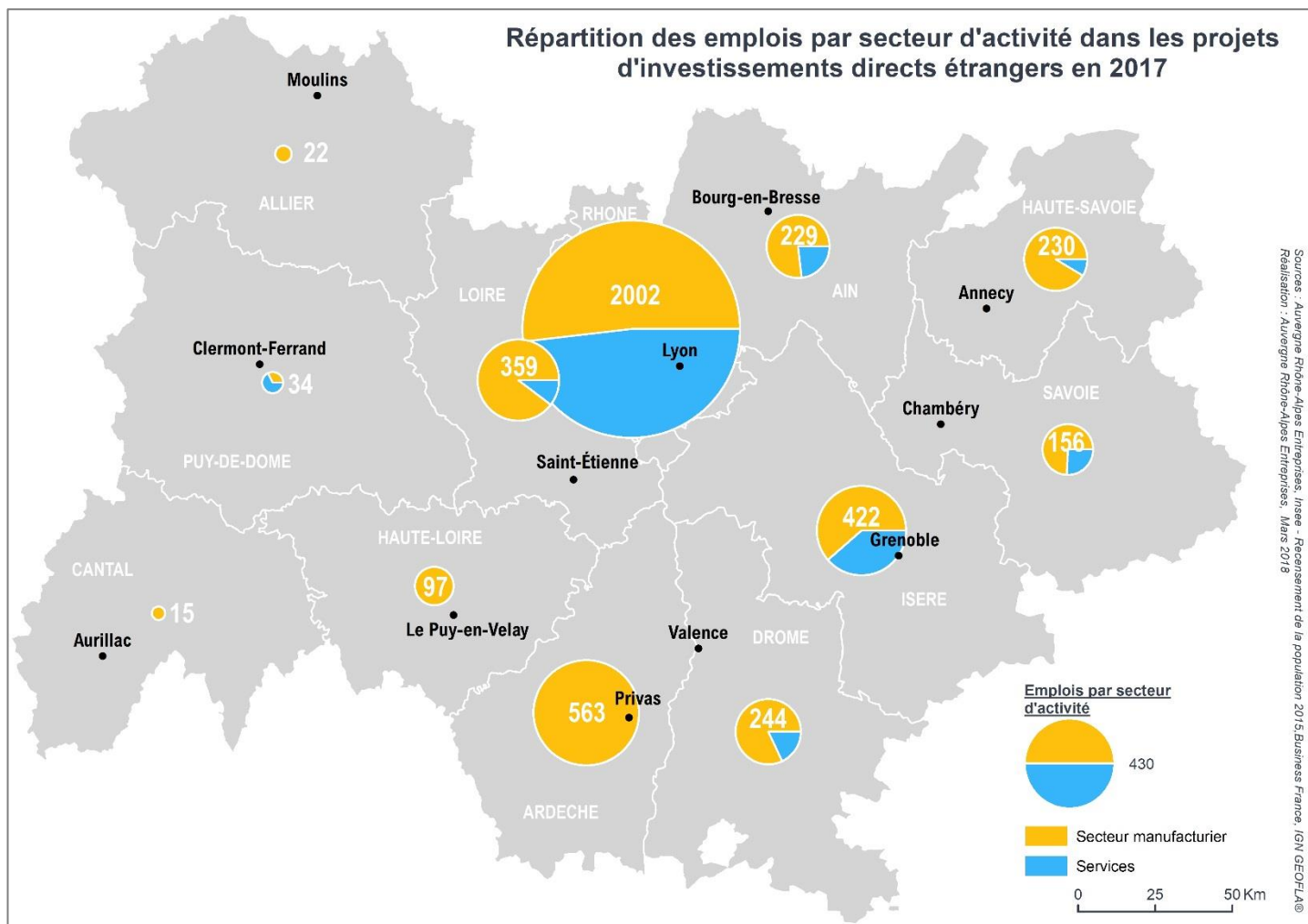
On observe également une disparité importante entre l'ancienne région Auvergne (12 projets d'investissement) et l'ancienne région Rhône-Alpes (142 projets). Cette disparité est plus marquée encore en ce qui concerne les emplois : les 12 projets auvergnats ont généré la création ou le maintien de 168 emplois, soit 3,8% du nombre total d'emplois induits par les projets d'investissements en 2017. 96,2% des emplois créés ou maintenus concernent donc les huit départements de l'ancienne région Rhône-Alpes. Le Rhône à lui seul rassemble 46% de l'ensemble des emplois créés ou maintenus.



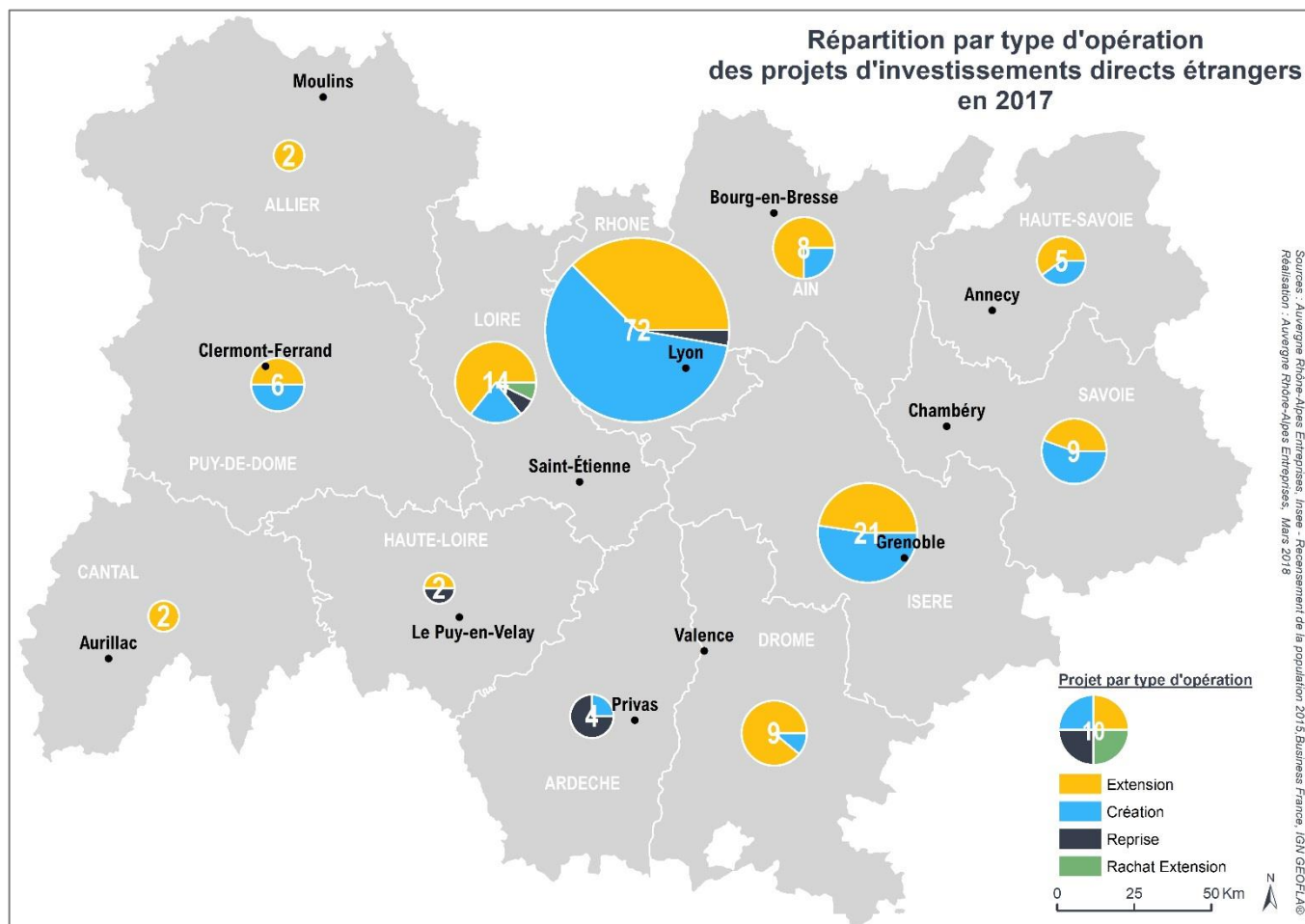
Les emplois maintenus sont majoritaires dans deux départements : en Ardèche, où le rachat de Plastic Omnium Composites par l'Allemand Mutares a permis de maintenir 560 emplois sur trois sites de production ; et en Haute-Loire, où le groupe belge Koramic a racheté l'entreprise de carrelages céramiques Cérabati, en redressement judiciaire, permettant le maintien de 87 emplois.

- **Secteur des services : des projets concentrés dans deux départements**

Les projets dans le domaine des services ont été déployés principalement dans le Rhône (36 projets sur 72) et en Isère (8 projets sur 13). Ils représentent 964 emplois dans le Rhône, soit un peu moins de la moitié des emplois créés ou maintenus en 2017 dans ce département, et 163 en Isère, soit près de 40%. Ces deux départements concentrent donc à eux seuls 84% des emplois créés ou maintenus dans le domaine des services.



- Répartition par type d'opération : projets de reprise dans quatre départements, projets de création dans huit

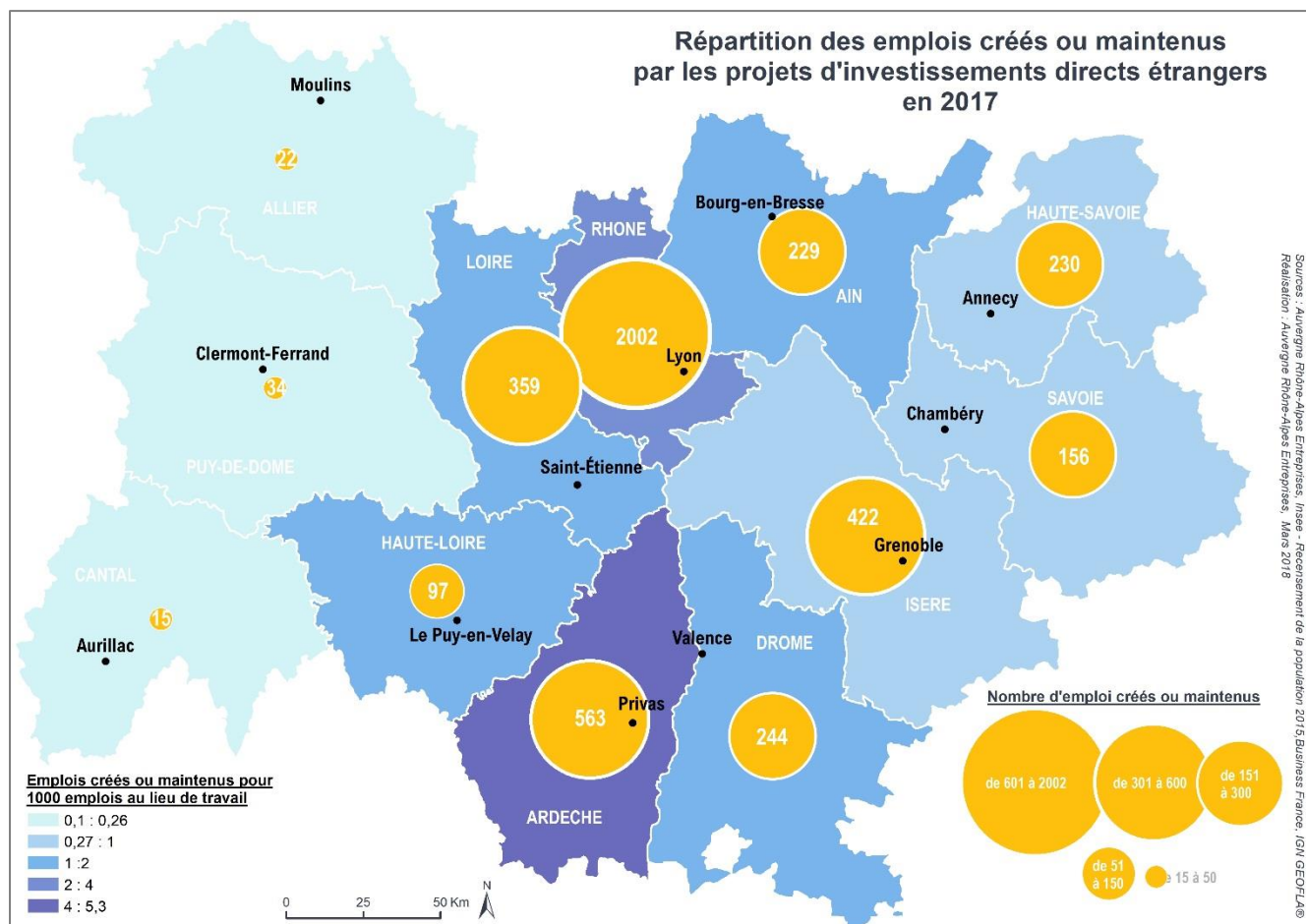


Les 5 projets de reprise sont répartis entre le Rhône, la Loire, l'Ardèche et la Haute-Loire.

Les projets de création sont présents principalement dans le Rhône (43 projets, soit 60,5% de l'ensemble des projets de création pour 2017) et en Isère (11 projets), mais on en retrouve également quelques-uns répartis entre le Puy-de-Dôme (3 projets), la Savoie (5 projets), la Haute-Savoie (2 projets), la Loire (3 projets) et la Drôme (1 projet).

Les projets d'extension, quant à eux, sont mieux répartis sur le territoire : un peu plus d'un tiers seulement des projets d'extension sont situés dans le Rhône, et seule l'Ardèche ne comptabilise aucun projet.

• Contributions des capitaux étrangers à l'emploi des départements



Département	Ratio pour 1 000 emplois
Ain	1.05
Allier	0.17
Ardèche	5.27
Cantal	0.26
Drôme	1.17
Isère	0.87
Loire	1.28
Haute-Loire	1.18
Puy-de-Dôme	0.13
Rhône	2.34
Savoie	0.82
Haute-Savoie	0.78

Rapporter le nombre d'emplois créés ou maintenus par les projets d'investissements étrangers en 2017, au nombre d'emplois dans chaque département, permet d'estimer la contribution des entreprises étrangères à l'activité et à l'emploi en Auvergne-Rhône-Alpes.

La disparité entre anciennes régions (Auvergne et Rhône-Alpes) est confirmée, trois des quatre départements de l'ancienne Auvergne ayant les trois ratios les plus bas. En revanche, la Haute-Loire, quoiqu'étant concernée par peu de projets et moins de cent emplois, a cependant un ratio proche de la moyenne régionale, qui s'établit à 1,38. Inversement, l'Isère, qui compte un grand nombre de projets et d'emplois, a un ratio inférieur à 1.

L'Ardèche se distingue par un ratio particulièrement élevé, ce qui s'explique principalement par le rachat de quatre sites de Plastic Omnium Composites par l'Allemand Mutares, dont trois situés en Ardèche

rassemblant 560 emplois. En-dehors de l'Ardèche, seul le Rhône a un ratio supérieur à la moyenne régionale.

*NB : les données d'emploi proviennent du [Recensement de population 2014](#) de l'Insee, dont les résultats statistiques ont été publiés en juin 2017. Ils prennent en compte l'ensemble de l'emploi au lieu de travail, quels que soient le secteur et le statut (salarié, non salarié, privé, public).*



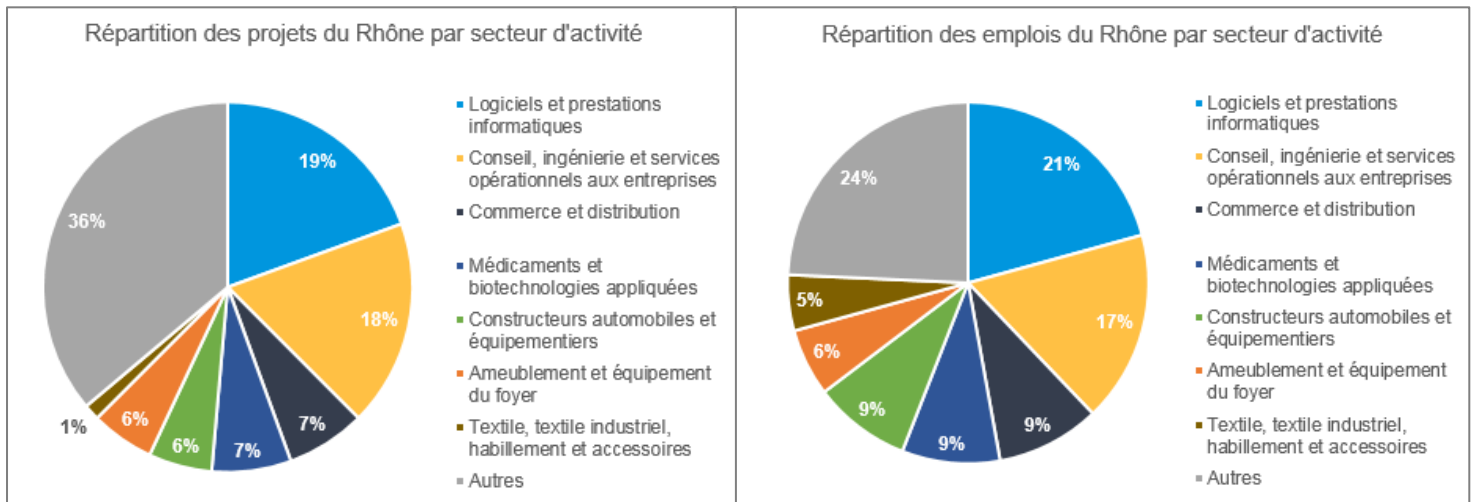
## 2. Focus sur quelques départements

Nous avons choisi de présenter ici un focus sur les trois départements ayant accueilli le plus grand nombre de projets d'investissement en 2017 : le Rhône (72 projets), l'Isère (21 projets) et la Loire (14).

- **Rhône**

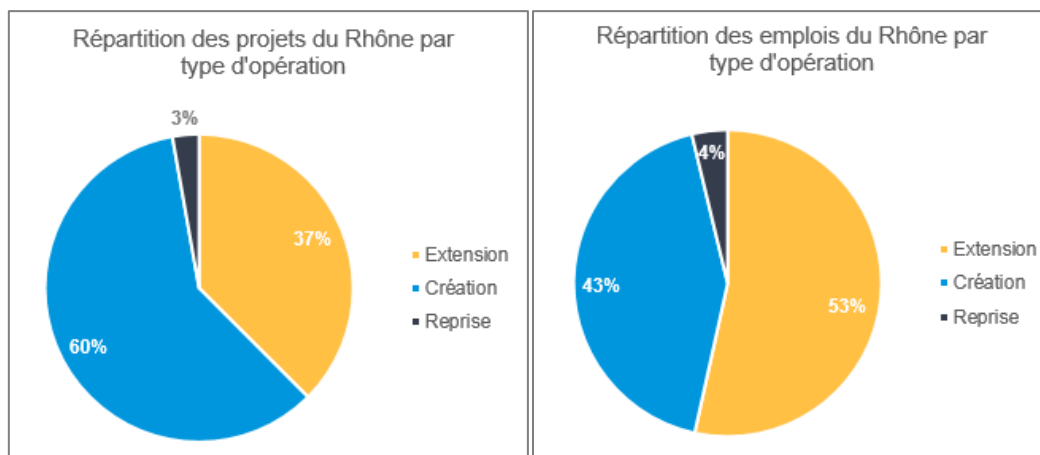
Le département du Rhône a rassemblé 72 projets d'investissement en 2017, pour 1 038 emplois créés et 964 emplois maintenus (soit 2 002 emplois au total). Cela représente 47% de l'ensemble des projets d'investissement direct étranger déployés en Auvergne-Rhône-Alpes en 2017, et 46% des emplois créés ou maintenus par ces projets. Parmi ces 72 projets rhodaniens se trouvent 6 des 9 projets régionaux concernant plus de 100 emplois – les trois autres étant situés en Ardèche, en Haute-Savoie et dans la Loire.

**Secteurs d'activité.** Les projets d'investissements directs étrangers dans le Rhône se caractérisent par une répartition égale entre services et industrie : 36 projets dans chacune de ces catégories. Une analyse plus fine des secteurs d'activité des entreprises fait apparaître une prégnance de deux secteurs, tous deux dans la catégorie des services : Logiciels et prestations informatiques (19% des projets, 21% des emplois) et Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises (19% des projets, 17% des emplois).



La catégorie « Autres » rassemble 17 secteurs d'activité, aucun ne totalisant plus de 100 emplois.

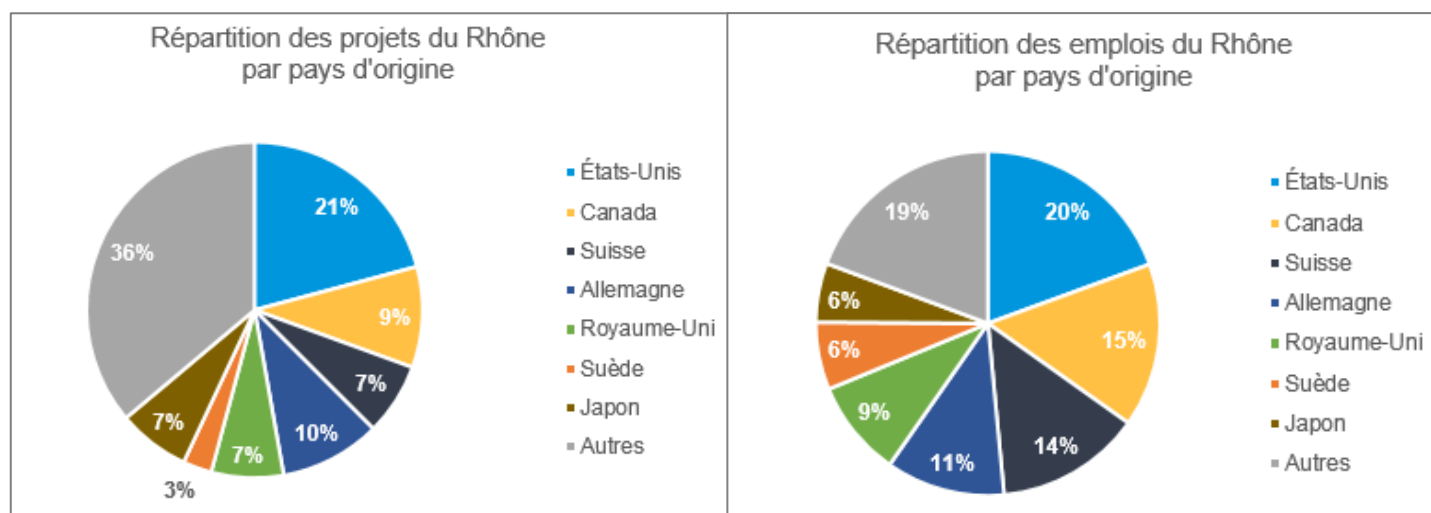
**Type d'investissement.** Dans le Rhône, les créations de sites sont largement majoritaires : 43 projets sur 72. Elles représentent cependant moins d'emplois que les 27 extensions de sites.



Le Rhône a accueilli en 2017 plus de 70% des projets de centre de décision déployés sur la région, ainsi que plus de la moitié des projets de R&D et de services aux entreprises. En revanche, la part de projets de production est très faible.

Nature du projet	Projets	% projets (sur total régional)	Emplois	% emplois (sur total régional)
Centre de décision	27	71.1%	428	79.6%
<i>dont primo-implantation</i>	24	68.6%	358	76.5%
<i>dont QG Monde / Europe</i>	2	100.0%	28	100.0%
<i>dont QG France</i>	1	100.0%	42	100.0%
Logistique	2	40.0%	105	51.5%
Point de vente	5	55.6%	188	62.9%
Production / Réalisation	3	7.1%	159	8.3%
R&D, Ingénierie, Design	15	62.5%	243	64.6%
<i>dont R&amp;D</i>	9	60.0%	103	56.9%
Services aux entreprises	19	59.4%	864	88.1%
Services aux particuliers	1	25.0%	15	31.3%

**Pays d'origine des investissements.** Comme à l'échelle de la Région, les Etats-Unis sont en tête des projets et des emplois. En revanche, le classement diffère à partir de la deuxième place : on y retrouve en effet le Canada, suivi par la Suisse. L'Allemagne, en deuxième position à l'échelle d'Auvergne-Rhône-Alpes, n'est que 4<sup>e</sup> dans le Rhône en nombre d'emplois.



La catégorie « Autres » rassemble 20 pays, aucun ne totalisant plus de 100 emplois.

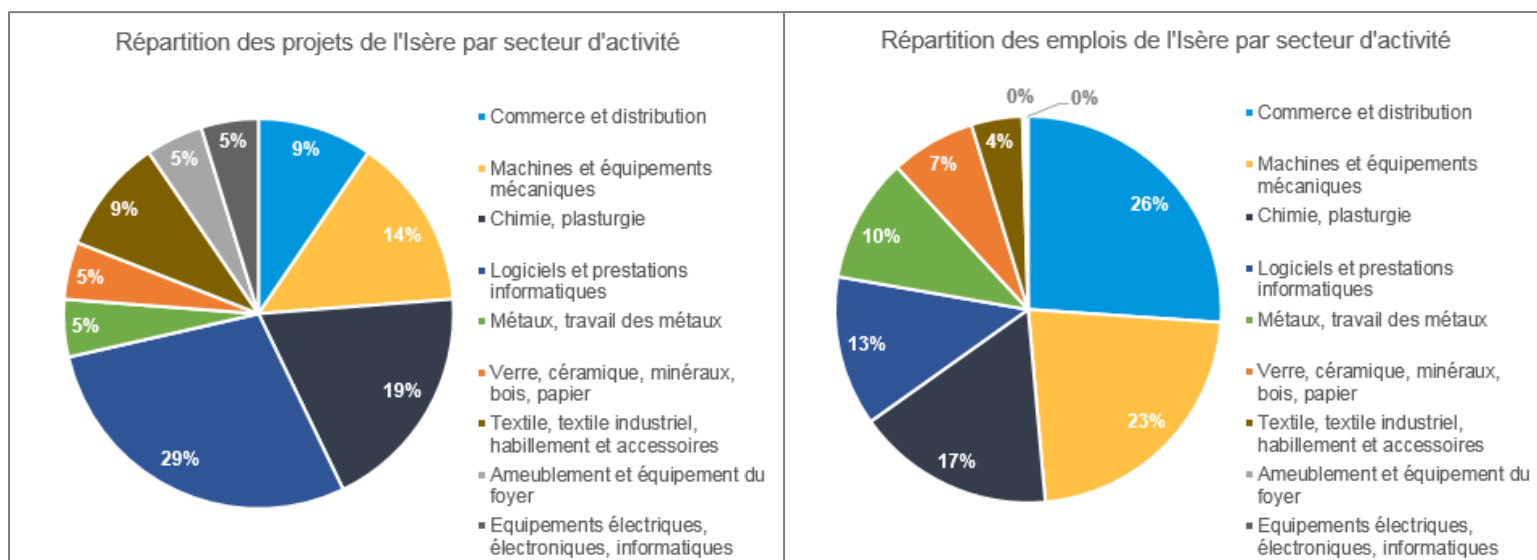
L'Europe rassemble dans le Rhône 32 projets, soit 44% du total des projets dans ce département, et la moitié des emplois. L'Amérique du Nord rassemble 22 projets et près de 700 emplois ; l'Asie, 10 projets et 200 emplois.

- **Isère**

Le département de l'Isère a rassemblé 21 projets d'investissement en 2017, pour 422 emplois créés. Cela représente plus de 13% de l'ensemble des projets d'investissement en Région et 9,6% des emplois.

**Secteurs d'activité.** En Isère, les investissements dans le secteur manufacturier ont été majoritaires en 2017 : 13 projets dans ce secteur, pour 8 projets dans celui des services. Cela correspond à 259 emplois créés dans le secteur manufacturier et 163 emplois créés dans le secteur des services.

Sur les 8 projets d'investissements dans les services, 6 concernent des éditeurs de logiciels ou prestataires informatiques, pour un total de 53 emplois créés, et les deux autres concernent le commerce et la distribution, pour 110 emplois. Dans le secteur manufacturier, les codes NAF Machines et équipements mécaniques et Chimie, plasturgie prédominent, avec 3 projets et 95 emplois pour le premier, et 4 projets et 70 emplois pour le second.



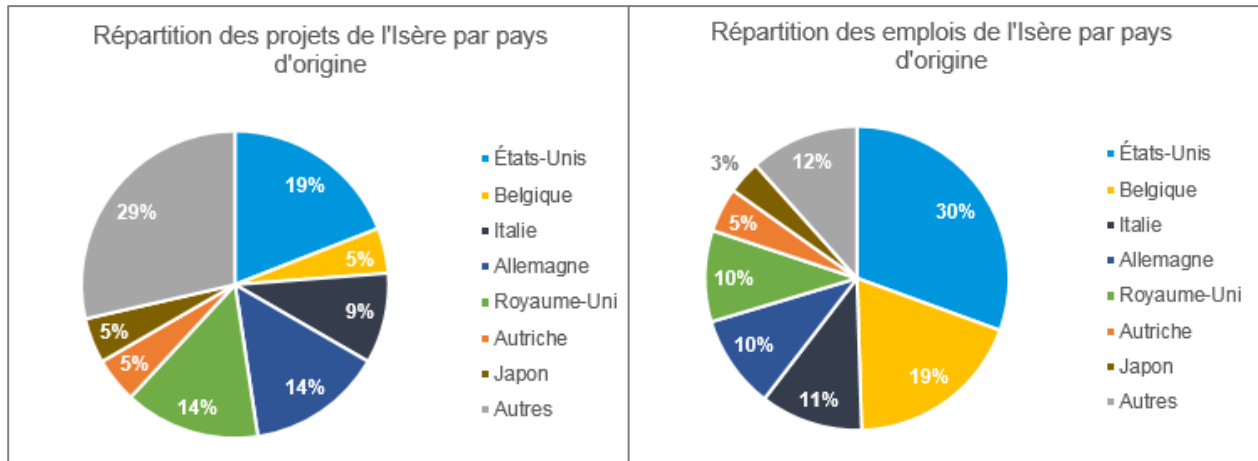
**Type d'investissement.** En Isère, les projets d'investissement étrangers sont répartis de façon presque égale entre projets de création (11 projets) et projets d'extension (10 projets). Les projets d'extension représentent cependant plus d'emplois : 245 emplois créés sur les 422 comptabilisés en Isère, soit 57%.

L'Isère a accueilli en 2017 20% des projets d'investissements concernant la logistique, plus du quart des projets de R&D et 14% des projets de production.

Nature du projet	Projets	% Projets (sur total régional)	Emplois	% Emplois (sur total régional)
Centre de décision	4	10.5%	21	3.9%
<i>dont primo-implantation</i>	4	11.4%	21	4.5%
<i>dont QG Monde / Europe</i>	0	0.0%	0	0.0%
<i>dont QG France</i>	0	0.0%	0	0.0%
Logistique	1	20.0%	30	14.7%
Point de vente	1	11.1%	80	26.8%
Production / Réalisation	6	14.3%	184	9.5%
R&D, Ingénierie, Design	5	20.8%	75	19.9%
<i>dont R&amp;D</i>	4	26.7%	60	33.1%
Services aux entreprises	4	12.5%	32	3.3%
Services aux particuliers	0	0.0%	0	0.0%



**Pays d'origine des investissements.** Comme dans le Rhône, les Etats-Unis sont en tête des projets comme des emplois. Viennent ensuite, par nombre d'emplois décroissant, cinq pays européens – Belgique, Italie, Allemagne, Royaume-Uni et Autriche – et le Japon. La catégorie « Autres » rassemble 6 pays (Canada, Turquie, Finlande, Inde, Brésil, Israël) ayant déployé chacun un seul projet en 2017 et comptabilisant entre 1 et 10 emplois créés.

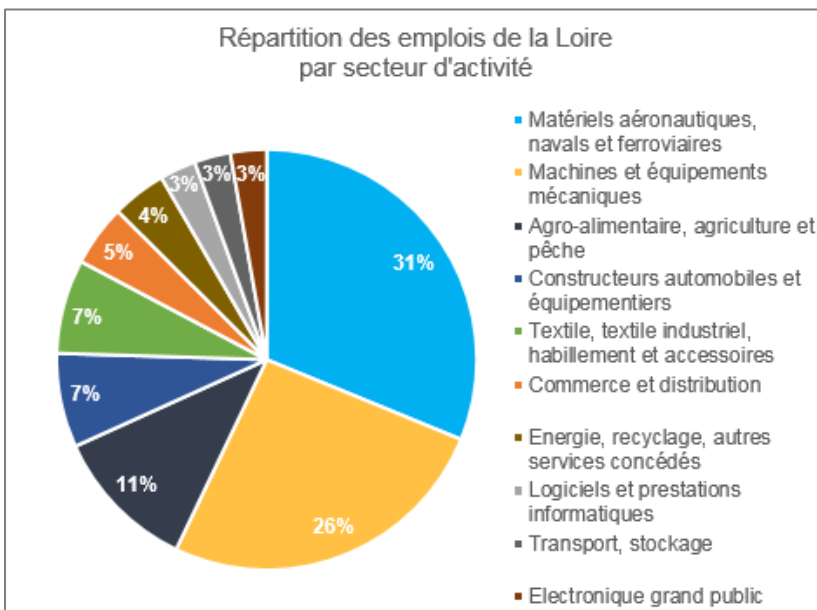


Plus de la moitié des projets isérois (52%) sont d'origine européenne, pour 57% des emplois générés dans ce département. L'Amérique du Nord, avec 24% des projets, rassemble 33% des emplois créés.

- **Loire**

Le département de la Loire a rassemblé 14 projets d'investissement en 2017, soit 9% de l'ensemble des projets régionaux. Cela représente 247 emplois créés et 112 emplois maintenus, soit 8,2% de l'ensemble des emplois créés ou maintenus par des investissements directs étrangers en Région en 2017.

**Secteurs d'activité.** Onze des 14 projets d'investissements étrangers dans la Loire concernent le secteur manufacturier, ce qui représente 322 des 359 emplois créés ou maintenus par les investissements directs étrangers dans ce département.



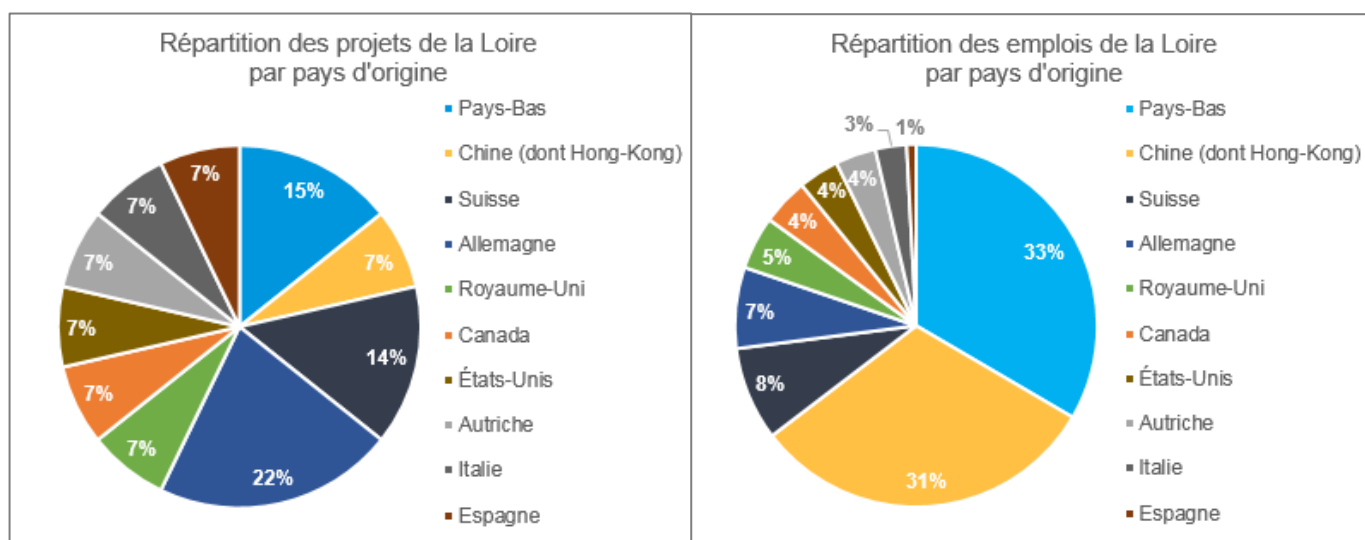
L'étude des codes NAF des entreprises concernées par ces investissements fait apparaître une prédominance de deux activités en termes de nombre d'emplois créés ou maintenus : l'activité liée aux Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires, qui s'explique par l'opération de reprise de Saira Seats par le Chinois KTK (112 emplois maintenus), et l'activité liée aux Machines et équipements mécaniques, qui rassemble trois projets pour 93 emplois.

**Type d'investissement.** Près de 60% des projets d'investissements étrangers dans la Loire sont des extensions de sites (9 projets sur 14, pour 211 emplois créés). On dénombre également 3 projets de création (pour 26 emplois créés), un projet de reprise (112 emplois maintenus) et un projet de rachat-extension (10 emplois créés).

La Loire se caractérise par une forte proportion de projets de production : 6 des 14 projets déployés dans ce département, ce qui représente 14% de l'ensemble des projets de production déployés en Auvergne-Rhône-Alpes en 2017.

Nature du projet	Projets	% Projets (sur total régional)	Emplois	% Emplois (sur total régional)
Centre de décision	1	2.6%	3	0.6%
<i>dont primo-implantation</i>	1	2.9%	3	0.6%
<i>dont QG Monde / Europe</i>	0	0.0%	0	0.0%
<i>dont QG France</i>	0	0.0%	0	0.0%
Logistique	0	0.0%	0	0.0%
Point de vente	2	22.2%	23	7.7%
Production / Réalisation	6	14.3%	273	14.2%
R&D, Ingénierie, Design	0	0.0%	0	0.0%
<i>dont R&amp;D</i>	0	0.0%	0	0.0%
Services aux entreprises	4	12.5%	50	5.1%
Services aux particuliers	1	25.0%	10	20.8%

**Pays d'origine des investissements.** Dans la Loire, les Pays-Bas arrivent en tête des emplois créés ou maintenus par des investissements en 2017, avec 120 emplois pour deux projets. Ils sont suivis par la Chine, dont l'unique projet ligérien, la reprise de Saira Seats par KTK, a permis le maintien de 112 emplois. Les Etats-Unis, de leur côté, n'arrivent qu'en 7<sup>e</sup> position, avec 13 emplois créés par un seul projet.



11 des 14 projets d'investissements étrangers dans la Loire proviennent de pays européens, ce qui représente 219 emplois, soit 61% des emplois créés ou maintenus dans ce département en 2017.

## SOURCES

---

Ce bilan régional des investissements directs étrangers en 2017 s'appuie sur les données collectées dans le cadre de la réalisation par Business France de son *Rapport sur l'internationalisation de l'économie française*. Ce rapport est paru le 3 avril 2018.

### Présentation du Rapport 2017 sur le site web de Business France

<https://www.businessfrance.fr/decouvrir-la-france-actualite-le-dernier-rapport-sur-l-internationalisation-de-l-economie-francaise-est-sorti>

### Rapport 2017 sur l'internationalisation de l'économie française, Business France (PDF, 5,6 Mo)

<https://www.businessfrance.fr/Media/Default/PROCOM/M%C3%A9diath%C3%A8que/Rapport-2017-sur-l-internationalisation-de-l-%C3%A9conomie-fran%C3%A7aise.pdf>

## CONTACTS

---

### Sonia FRANCOIS

Responsable du pôle Attractivité  
*Inward Invest Manager*

Tel. : +33 (0)4 73 19 60 22 | Mob. : +33 (0)6 07 02 02 04

Mail : [sfrancois@auvergnerhonealpes-entreprises.fr](mailto:sfrancois@auvergnerhonealpes-entreprises.fr)

### Claire EA

Chargée d'études et cartographie  
Intelligence Economique et Territoriale

Tel : +33 (0)4 79 25 36 88

Mail : [cea@auvergnerhonealpes-entreprises.fr](mailto:cea@auvergnerhonealpes-entreprises.fr)

---

**Auvergne Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises** est le nouvel outil créé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes au service de la stratégie de développement de l'ensemble des territoires de la région. Attractivité, développement économique, accompagnement à l'international, innovation, emploi / formation sont les 5 domaines d'activité de l'Agence.

[www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr](http://www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr) || @AURAentreprises